



FGR

FISCALÍA GENERAL
DE LA REPÚBLICA

Ecosistema de Información

**-Primera Convocatoria Regional de Experiencias de Análisis Criminal-
DSP/OEA, IACA, Red de Analistas de Chile**

Agencia de Investigación Criminal

CENAPI

Abril 2022

CONTENIDO

- A. Contexto situacional**
- B. Planificación**
- C. Desarrollo de la experiencia**
- D. Resultados**
- E. Obstáculos y claves de éxito**
- G. Aprendizaje y recomendaciones**

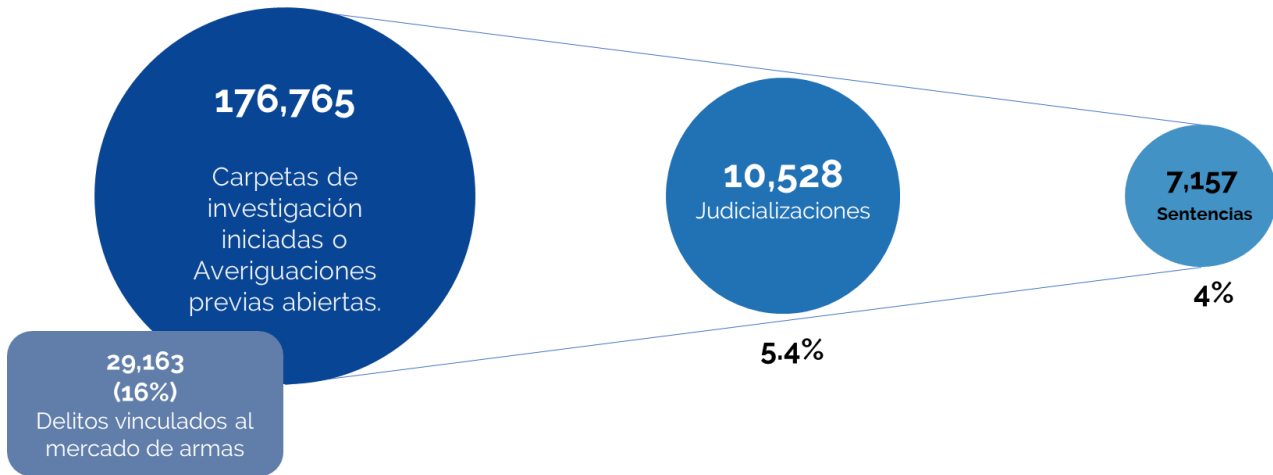
Contexto situacional

A. CONTEXTO SITUACIONAL

Problemáticas

Fuero federal

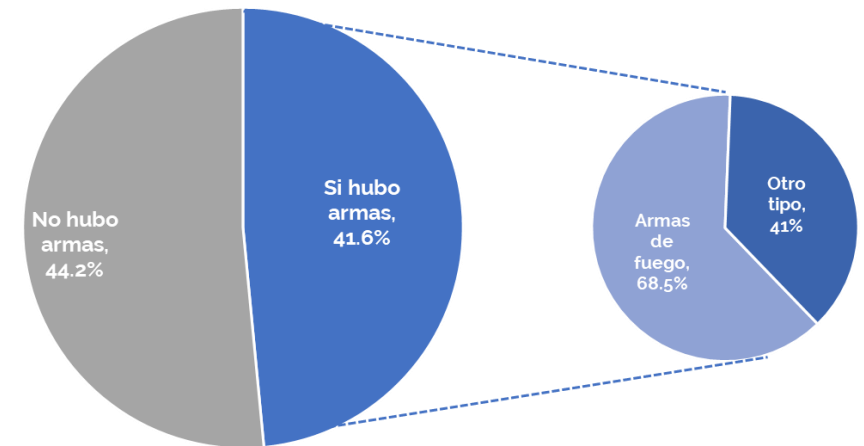
Del total de Carpetas Iniciadas en 2019 - 2020



Fuente: FGR

De los **14.6 millones de delitos** estimados donde la víctima estuvo presente, los delincuentes **portaban algún arma¹ en 41.6%** de los casos.

De los delitos donde el delinciente portaba algún arma en **9.4%** de los casos **hubo agresión física.²**

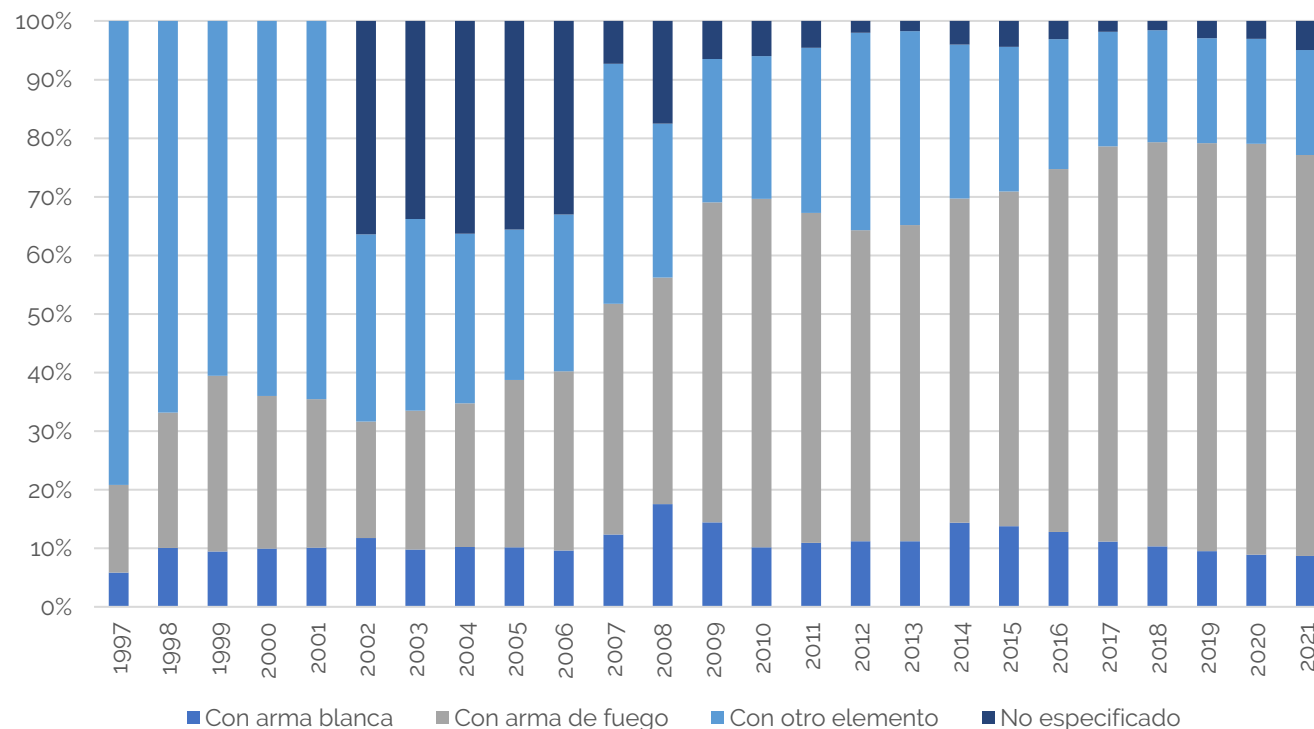


¹ Incluye armas de fuego, armas blancas y objetos contundentes como palos, varillas, tubos y similares.

² Se define como la agresión física sufrida con un arma u otro tipo de violencia.

Composición por subtipo del homicidio doloso en México (1997-2021)

La manera en la que se cometen homicidios dolosos en el país ha cambiado considerablemente. En 1997 sólo el **15% de los homicidios dolosos se cometían con armas de fuego**. En 2021 esta cantidad representó el **68%**.



Fuente: SESNSP. *Incidencia delictiva del fuero común. Estatal 1997 - 2017* (fecha de actualización 20 de noviembre 2021). e *Incidencia del fuero común. Estatal 2015 - 2021* (fecha de actualización 20 de noviembre 2021).

A. CONTEXTO SITUACIONAL

Problemáticas

Características básicas de la información en la actualidad



Información fragmentada. La información se genera en **áreas específicas** enfocadas a atender **expresiones delictivas particulares**.



Información heterogénea. Cada área diseña los **procesos de recolección** de información de acuerdo con sus necesidades y su enfoque particular sobre los conjuntos de datos.



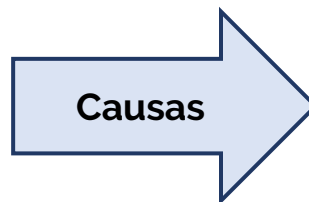
Información no disponible. Cada área "guarda" y concentra "su" información, sin que existan reglas claras para su **difusión** entre otros usuarios.



Información desvinculada. Cada productor se considera "dueño" de la información que genera, de tal manera que el resto de las áreas de la FGR no puede **acceder** a ella o lo hace con grandes dificultades.



Información no oportuna. La fragmentación, heterogeneidad y la no disponibilidad significan enormes **barreras** para que los tomadores de decisiones accedan **información confiable** y que manifieste oportunamente los fenómenos delictivos.



No existen procesos definidos que identifiquen a más de un área funcional involucrada en la posibilidad de **generar información del fenómeno completo**

No existen normas o lineamientos que estandaricen los procesos de **generación, recolección, verificación y validación** de la información en todas las áreas funcionales de la FGR. **No hay conocimiento de los estándares de calidad** necesarios para la generación, integración, tratamiento y explotación de la información.

No existe un mecanismo que mediante su operación permita el **acceso universal** (de las áreas de la FGR) a la toda la información relativa al fenómeno criminal.

No existen políticas que aseguren el **acceso ordenado, efectivo y eficiente** a la información de la FGR, manteniendo silos, compartimentos y fragmentación de información.

No existe un sistema de Gobernanza de la información que regule todo el proceso necesario para generarla, bajo estándares de calidad y con un enfoque sistémico.

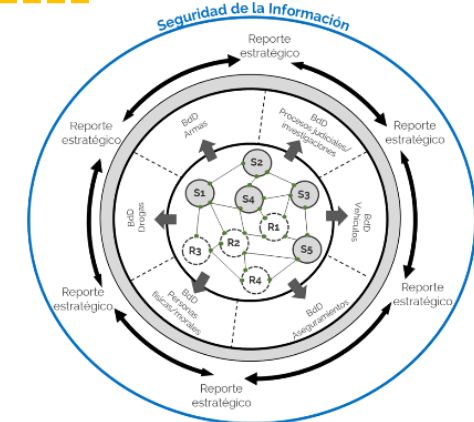
Crisis de Disponibilidad de Información de Calidad

Planificación

A. CONTEXTO SITUACIONAL

Necesidad

Política Criminal Integral, con impacto en los mercados criminales, a partir del uso integrado e inteligente de la información para la investigación criminal.



Objetivo

Implementar el modelo del **Ecosistema de Información** con el fin de optimizar, mejorar y profundizar la investigación criminal y reducir la impunidad.

Objetivo específico

Adoptar el modelo del **Ecosistema de Información** con el fin de dar seguimiento y vincular los temas prioritarios de la FGR.

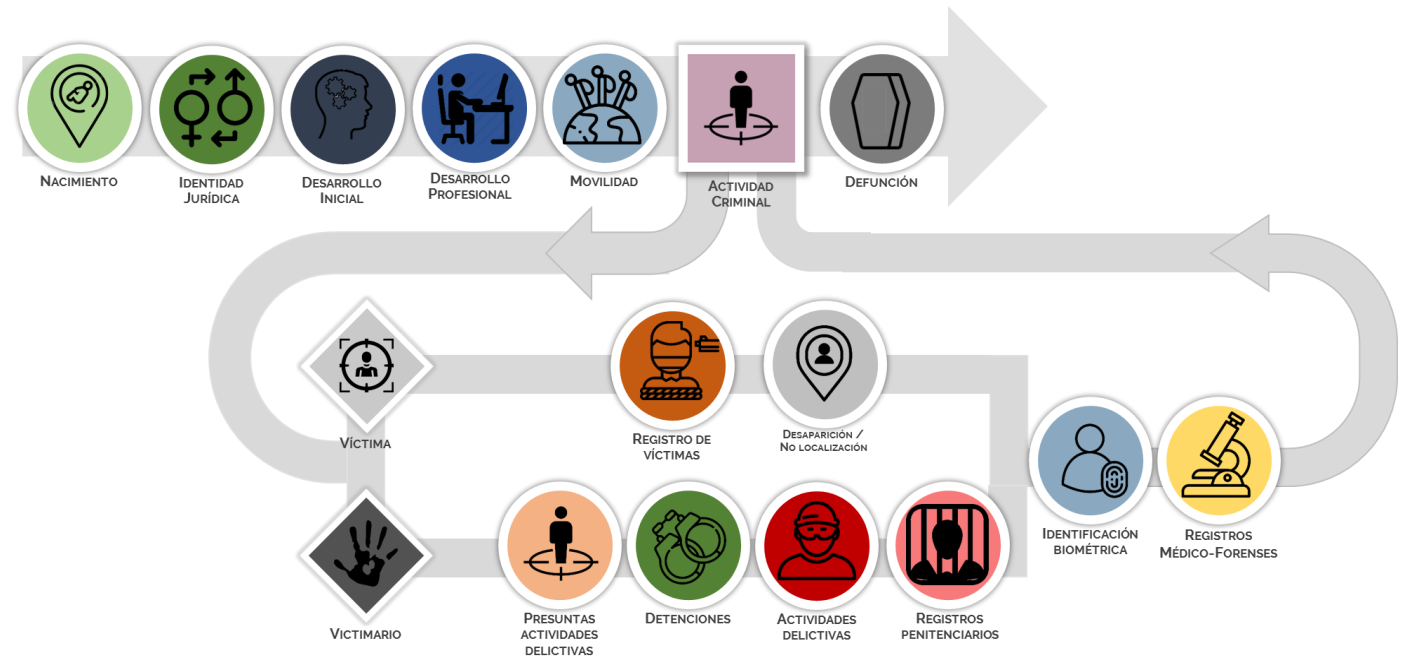
Metas:

Trazabilidad de los mercados de armas y de la vida de las personas

Modelo de trazabilidad del mercado criminal de armas de fuego



Modelo de trazabilidad de personas



Fuente: FGR/AIC/CENAPI

ECOSISTEMA DE INFORMACIÓN

MODELO

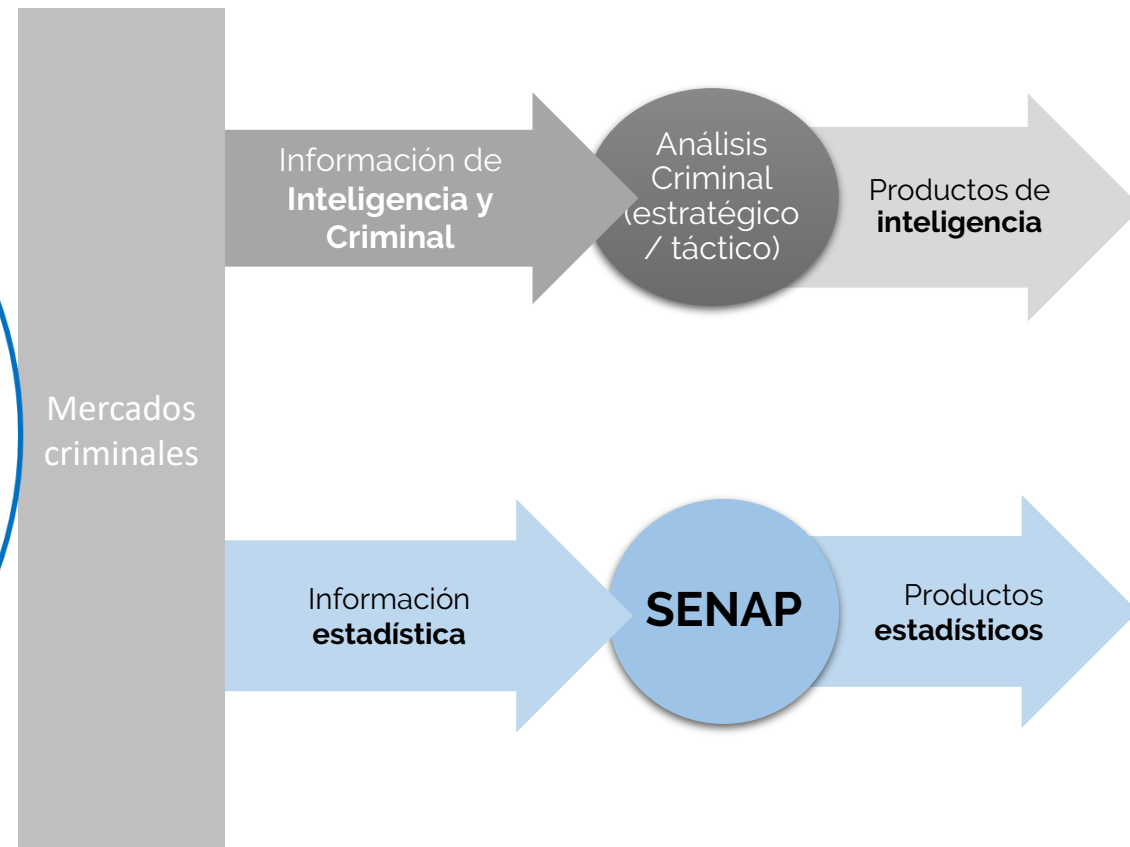
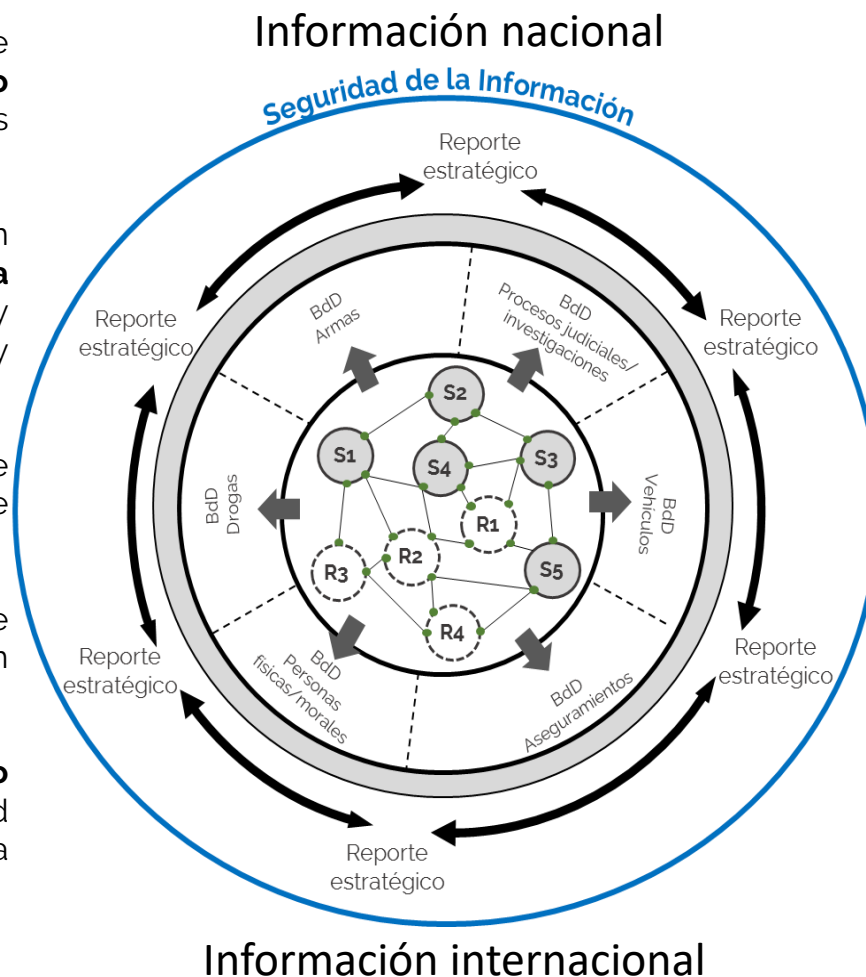
El **Ecosistema de Información** se **conceptualiza** a partir un **proceso relacional** entre distintas fuentes de información.

Su principio básico de operación es la **articulación de la información** para su uso y explotación efectiva, oportuna y confiable.

Se mantiene **la independencia** de cada registro o sistema de información.

Evita el **desgaste** operativo de búsqueda de información fragmentada.

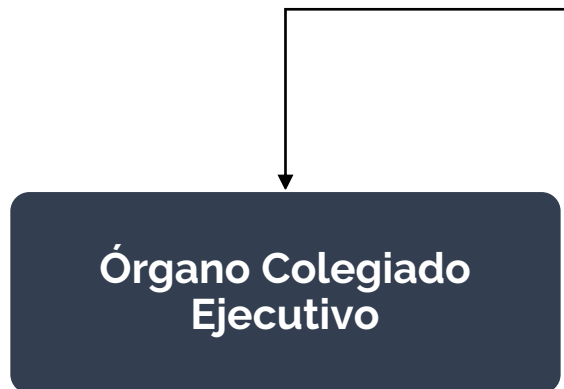
Propicia el **mejor uso del tiempo** para dedicarlo a la actividad sustantiva de análisis de la información.



Desarrollo de la experiencia

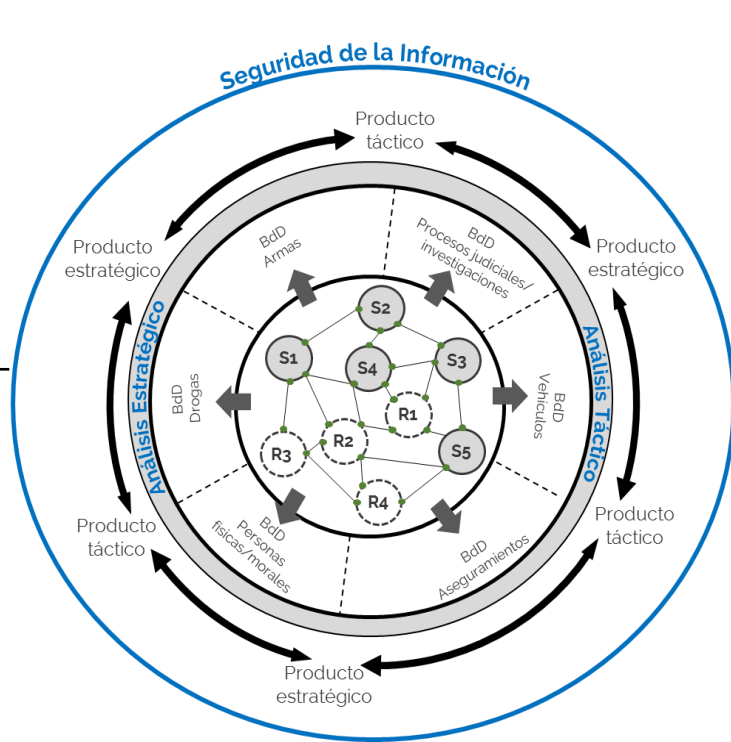
GOBERNANZA DE LA INFORMACIÓN CINCO PRINCIPIOS FUNDAMENTALES





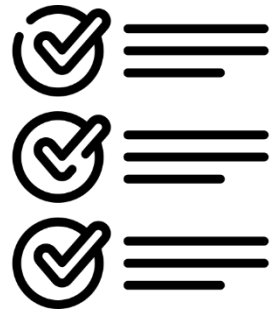
Espacios Ejecutivos

Se refiere a las sesiones ejecutivas ordinarias y extraordinarias en las que **se discute, aprueba y acuerda** sobre todo lo referente a las propuestas y acciones de los Órganos Técnicos.



Espacios Técnicos

Se refiere a las sesiones técnicas ordinarias y extraordinarias en las que se **establecen las metodologías y la mejora de los procesos para la ingesta, validación y consolidación de la información**, así como la adopción de los **principios de calidad y seguridad** establecidos en el Modelo para las acciones y procesos que realice.



Principios de calidad

Aseguran el establecimiento de procedimientos estables que permiten la comparabilidad y utilidad de la información, lo que favorece la comprensión del fenómeno que se estudia.

- **Estructuración/estandarización**
- **Completitud**
- **Oportunidad**
- **Validación**
- **Difusión**
- **Mejora continua**



Principios de seguridad

Garantizan la protección de los activos de información contra la gran variedad de amenazas que existen, salvaguardando la continuidad de los procesos, minimizando los riesgos y maximizando las oportunidades de la institución.

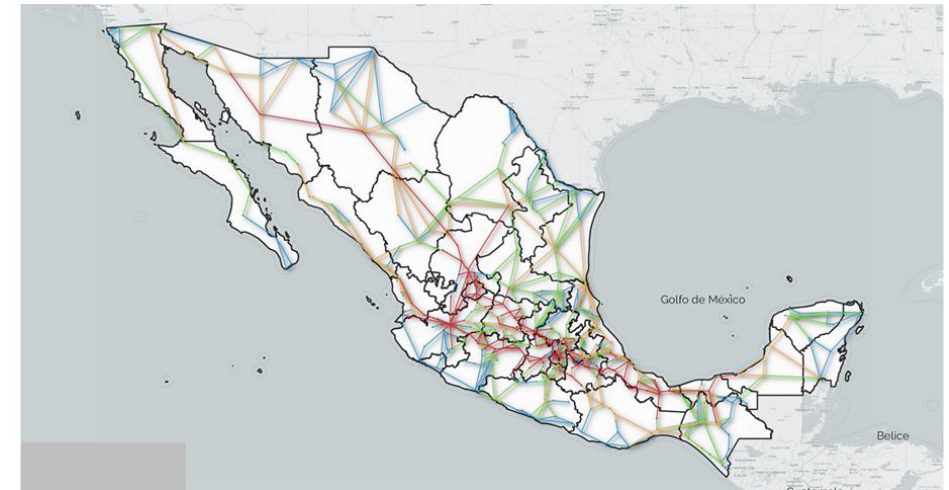
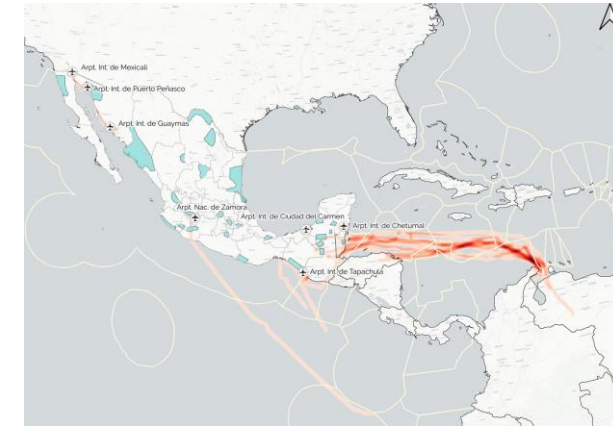
- **Confidencialidad**
- **Integridad**
- **Disponibilidad de la información**

Resultados



Fortalecimiento de las investigaciones criminales:

- Información completa **caso a caso** a disposición del MP
- Identificación de **patrones y modus operandi**
- Incremento de la **eficiencia en el acceso** y manejo de la información
- Incremento de la **eficacia en la aplicación** de la información en proceso judiciales

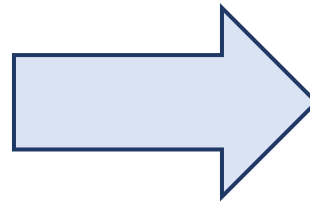


- 75% más tiempo** para el trabajo de **Análisis Criminal Estratégico y Táctico**, al dedicar **31 horas al análisis** y no a la recolección y sistematización de datos, al pasar de 40 horas destinadas a esta actividad, a 9 hrs.
- Establecer **flujos de información periódicos** a partir del modelo de trabajo de **ecosistema de información**, que permiten una **comprensión integral del fenómeno**.
- Ofrecer **certeza a los procesos y productos de trabajo** al incorporar a las actividades y trabajos para la **sistematización, automatización y explotación** de la información para el análisis.

Obstáculos y claves de éxito

Principales obstáculos

- Resistencia al cambio.
- **Discrepancias entre los objetivos** de los administradores de la información
- **Insuficiencia de recursos** tecnológicos y humanos



Claves de éxito

- Desarrollo del **Modelo de Gobernanza** a partir de la aplicación de los principios básicos de:
 - Coordinación intrainstitucional.
 - Coordinación interinstitucional.
 - Operación a través de órganos ejecutivos y técnicos.
 - Establecimiento de mecanismos de control

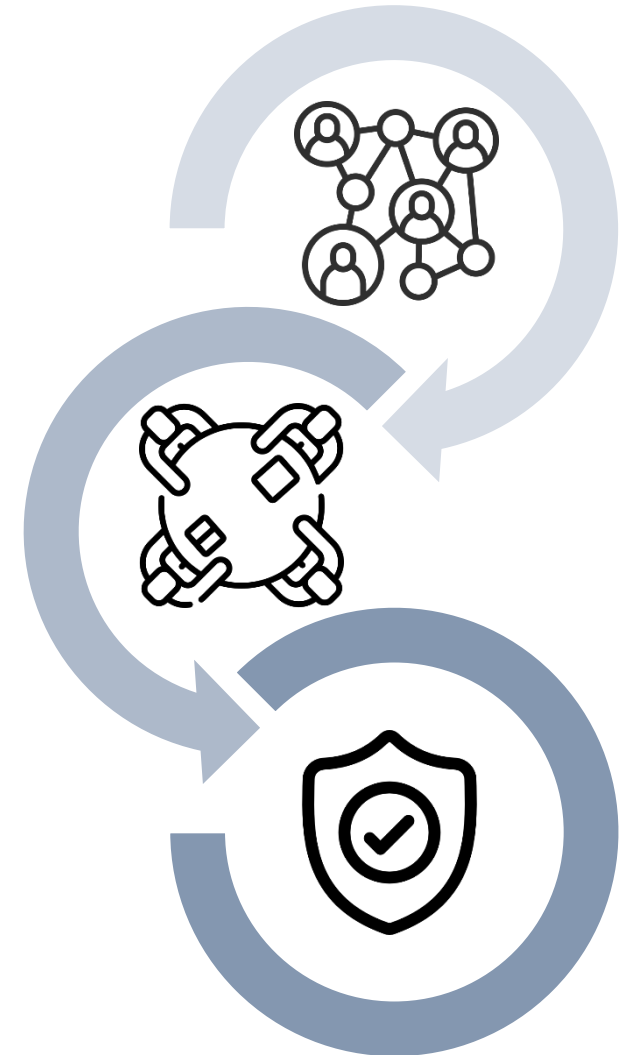
Aprendizaje y recomendaciones

Aprendizaje

- Proceso de concientización de la relevancia del uso efectivo de la información.
- Establecer canales de comunicación específicos
- Intercambiar retroalimentación que permita la secuencia y efectividad de los resultados previstos
- Establecer objetivos comunes prioritarios para la institución

Recomendaciones

- Compartir el conocimiento y la metas del modelo en todos los niveles posibles





FGR

FISCALÍA GENERAL
DE LA REPÚBLICA

Experiencias en Análisis Criminal en las Américas

Agencia de Investigación Criminal

CENAPI

Abril 2022