

# Primera Convocatoria de Experiencias en Análisis Delictual de las Américas

## Taller de Preparación hacia la Tercera Etapa



**OEA** | Más derechos  
para más gente

Martes 11 de enero de 2022

# Etapas y plazos



OEA

Más derechos  
para más gente

## 1ra Etapa

- **Postulación**
- 31/8/2021 al 29/10/2021
- 17 experiencias

## 2da Etapa

- **Pre-selección**
  - **Secretaría Técnica**
  - 1/11/2021 al 17/12/2021
  - 13 experiencias
- DSP/OEA  
Red de Analistas IACA Chile

## 3ra Etapa

- **Presentación**
- 3/1/2022 al 28/2/2022

## 4ta etapa

- **Selección de experiencias destacadas**
- **Jurado Internacional**
- 1/3/2022 al 1/4/2022

Jurado Internacional:

IACA★

CAF-Banco de Desarrollo de America Latina★

John Jay College for Criminal Justice★

## 5ta Etapa

- **Anuncio y Difusión**
- 4/4/202 al 29/4/2022

1. Balance de postulaciones pre-seleccionadas
2. Análisis general de los aspectos a mejorar
3. Recomendaciones generales y específicas

# Balance de Postulaciones



OEA

Más derechos  
para más gente

- Según 9 dimensiones de la preselección
  - Escala 1 a 10
  - 13 casos
  - Ordenado según frecuencia

#	Dimensión	1	2	3	4	5	6	9	11	12	13	14	15	17	Total (170 máx)	Prom.
3	Objetivos y metas	4	4	8	4	8	5	7	6	6	7	8	5	6	78	6,0
2	Identificación de la necesidad	3	4	4	4	8	4	5	8	5	10	4	4	6	69	5,3
9	Metodología y solidez técnica	8	4	3	2	8	4	6	6	6	10	6	4	2	69	5,3
6	Beneficios, Usos y Beneficiarios	2	2	8	4	2	8	7	7	5	10	4	3	6	68	5,2
4	Acciones realizadas	3	5	2	2	8	4	5	8	5	10	7	3	2	64	4,9
1	Contexto situacional	4	4	4	2	8	3	5	5	2	10	6	5	2	60	4,6
7	Acciones p/sistematización y/o transferencia de la experiencia	2	2	2	2	8	4	7	2	3	10	2	5	2	51	3,9
8	Identificación de aprendizajes	2	6	2	3	5	4	5	2	3	7	6	3	2	50	3,8
5	Evaluación	2	3	2	2	2	2	2	5	3	10	6	3	2	44	3,4
	Puntaje Alcanzado	30	34	35	25	57	38	49	49	38	84	49	35	30		
	% Puntaje (90 máx)	33,3	37,8	38,9	27,8	63,3	42,2	54,4	54,4	42,2	93,3	54,4	38,9	33,3		





- Leer bien las preguntas y responderlas de manera:
  - Clara
  - Focalizada
  - Asertiva
  - Es mejor menos que más
- El foco tiene que estar puesto en el análisis criminal



**OEA**

Más derechos  
para más gente

# **RECOMENDACIONES ESPECÍFICAS**

## **por dimensión**

# Contexto situacional



OEA

Más derechos  
para más gente

- Identificar el problema
- Describir el contexto/entorno o escenario de partida
- Los antecedentes de partida deben tener congruencia entre problema y solución
- Brindar datos/indicadores para medir/estimar:

Incidencia

Magnitud

Extensión

Naturaleza

Características

- Sólo incluir datos relevantes que permitan una caracterización sintética del contexto situacional o de origen
- Identificar factores de riesgo/de protección



- Objetivos: logros que se desean alcanzar
- Diferenciar entre objetivo general y objetivos específicos
- Utilizar verbos en el infinitivo
- Evitar palabras con distintos significados o que den lugar a diferentes interpretaciones
- Objetivos específicos:
  - Orientados a los elementos básicos del problema
  - Ordenarlos de manera que indiquen el recorrido que se tiene que hacer para alcanzar el objetivo general
  - SMART: medibles, alcanzables, relevantes y sujetos a un plazo de tiempo razonable

- Faltó establecer metas
- Las metas son siempre cuantificables
  - Ejemplo: aumentar en 15% la elaboración de informes
- Colocar el período de ejecución de la iniciativa
  - Puede expresarse en cantidad de meses
  - Desde (mes, año) – Hasta (mes, año)
- Describir las etapas de implementación de la iniciativa, y sus respectivos plazos
  - Los plazos se traducen en cantidad de meses
  - Alineados al periodo de ejecución

- Foco en qué se hizo y cómo
  - Actividades y acciones llevadas a cabo
- No confundir Actividades con Objetivos
- Actividades alineadas con los Objetivos que se plantearon
- No mencionar actividades generales sino aquellas específicas a la iniciativa
- Mencionar todas las instituciones/áreas involucradas

# Beneficios y beneficiarios



OEA

Más derechos  
para más gente

- Evitar formulaciones genéricas
- Puntualizar los beneficios generados a partir de la implementación de la iniciativa
  - Si es posible: medir/estimar/cuantificar esos beneficios generados
- Diferenciar entre beneficiarios internos/externos, pero de manera focalizada
  - Cuál es el perfil de esos beneficiaries
  - Identificar el público o población objetivo
  - Medir/estimar cifra o porcentaje de cobertura de público o población beneficiaria

- Esta es una de las dimensiones más débiles
- Describir el diseño de evaluación utilizado y los resultados obtenidos



- Si no hay diseño de evaluación, indicadores/estadísticas que permitan medir/estimar cambios pre/post



- Indicar los medios/instrumentos de verificación
- Si no hay indicadores/estadísticas, describir situación del problema pre/post, y cómo cambió la situación a partir de la iniciativa

# Obstáculos superados



OEA

Más derechos  
para más gente

- Foco en las dificultades o nudos críticos
- Describirlos de manera clara y focalizada
- Pueden ser de índole

Financiera

Coordinación

Gestión

Legales

RRHH

Equipamiento

Tecnología

Procedimentales

Operativos

Implementación  
de iniciativa

- Señalar qué acciones se tomaron para superarlos

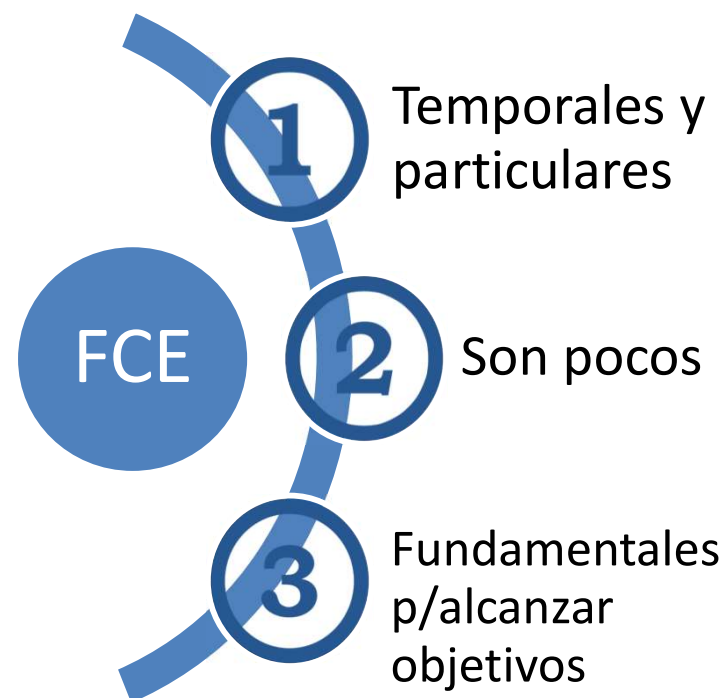
# Claves de éxito



OEA

Más derechos  
para más gente

- Factores críticos/claves de éxito (FCE): los puntos, aspectos, elementos clave, tanto internos como externos, que fueron necesarios para que la iniciativa alcanzara los objetivos planteados o se maximizaran las posibilidades de éxito de la iniciativa



- Se identifican a partir de una análisis retrospectivo

# Aprendizajes y recomendaciones



OEA

Más derechos  
para más gente

- Evitar formulaciones genéricas
- No es momento de teorizar
- Surgen a partir de un análisis retrospectivo, de balance, de revisión después de la acción
- Aprendizajes son más bien internos
- A partir de los aprendizajes, ¿cuáles son las recomendaciones p/mejorar o replicar la iniciativa?
  - Específicas y prácticas
  - Ponerse en el lugar del otro: ¿qué les recomendarían a otros que enfrentan un problema similar?
- Es mejor menos que más
  - Enfocarse en 3 o 4
  - Presentarlos de manera breve, clara y precisa





OEA

Más derechos  
para más gente

# Preguntas y Respuestas



**Karen Bozicovich**

Sección de Información y Conocimiento  
Departamento de Seguridad Pública



**Patricio Tudela**

Director  
Red de Analistas IACA Chile

Comunidad Interamericana de Analistas Criminales:  
<https://portal.educoas.org/es/redes/oeadsp/analistas-criminales-crime-analysts>



Martes 11 de enero de 2022